

Утверждено
начальник отдела
по образованию
администрации Городищенского
муниципального района
 С.А.Рассадникова

**Управленческие решения
по результатам анализа мониторинга эффективности руководителей
образовательных организаций Городищенского муниципального района**

В соответствии с приказом комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области №617 от 23.07.2021 г. "Об утверждении Концепции реализации системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Волгоградской области", приказом государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования" №17 от 02.02.2022 г. "О проведении мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Волгоградской области в 2022 году", приказом отдела по образованию администрации Городищенского муниципального района №28 от 02.02.2022 г. "О проведении мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в Городищенском муниципальном районе", в целях выявления динамики эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Городищенского муниципального района проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций.

1.Кудиновой С.Е., директору МКУ «Центр бухгалтерского, методического и технического сопровождения:

1.1.Внести в план работы отдела по образованию и МКУ «Центр бухгалтерского, методического и технического сопровождения», а именно вопросы для обсуждения на совещании руководителей:

- Распространение лучших практик и продуктивных моделей управления.
- Организация работы ста жировочных площадок на базе ОО для руководителей по вопросам управления ОО.
- Реализация адресных программ повышения квалификации руководителей ОО.
- Активизация участия в профессиональных конкурсах для руководителей ОО.

1.2.Организовать работу по выявлению и трансляции успешных практик подготовки обучающихся.

1.3.Организовать ежеквартальный мониторинг контроля подготовки, переподготовки педагогических работников, осуществляющих подготовку обучающихся к ВПР, ГИА.

1.4.Организовать активную диссеминацию «лучших практик» по использованию высокотехнологичного оборудования ОО в рамках реализации основной образовательной программы.

1.5.Организовать сетевое взаимодействие образовательных организаций в рамках использования высокотехнологичного оборудования.

1.6.Продолжить работу по формированию финансовых условий для обеспечения роста среднемесячной заработной платы.

2.ОО, которые не привлекают дополнительные средства рекомендовано:

2.1. Рассмотреть возможность участия в мероприятиях грантовой поддержки для привлечения дополнительных средств в бюджет ОО.

2.2.Спланировать введение оказания платных образовательных услуг.

2.3.Выстроить горизонтальное (сетевое) партнерство школ по вопросу развития финансовых условий.

2.4.Продолжить постоянный мониторинг контроля роста среднемесячной заработной платы работников ОО.

№ п/п	Наименование мероприятия	Планируемый результат	Сроки реализации	Ответственный исполнитель
1. Механизмы управления качеством образовательной деятельности				
1.1. Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций				
Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций				
1.	Организация мониторинга эффективности руководителей образовательных учреждений Городищенского муниципального района выявление динамики в эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений, прослеживание динамики качества работы образовательных учреждений.	Проведение совещания руководителей образовательных учреждений по вопросу «Мониторинг эффективности руководителей образовательных учреждений Городищенского муниципального района»	январь 2022 г.	Отдел по образованию, МКУ «Центр»
2.	Применение инструментария для оценивания эффективности руководителей образовательных учреждений	Информирование руководителей о применении инструментария для оценивания эффективности руководителей образовательных учреждений (письма, приказы)	февраль 2022 г.	Отдел по образованию, МКУ «Центр»
3.	Участие в исследовании эффективности руководителей образовательных учреждений	Проведение исследования эффективности руководителей образовательных организаций всех	март 2022 г.	Отдел по образованию, МКУ «Центр»
4.	Анализ результатов исследования эффективности руководителей	Обработка результатов	март-апрель 2022 г.	Отдел по образованию, МКУ «Центр»

	образовательных учреждений	Подготовлен аналитический отчет о результатах мониторинга		
Формирование муниципального резерва управленческих кадров				
5.	Разработка нормативно-правовых основ для организации деятельности по формированию муниципального резерва управленческих кадров	Издание постановлений, приказов для организации деятельности по формированию муниципального резерва управленческих кадров	январь 2022 г.	Отдел по образованию. МКУ «Центр»
6.	Отбор кандидатов для включения в кадровый резерв управленческих кадров	Издание постановлений, приказов для включения в кадровый резерв управленческих кадров	февраль 2022 г.	Отдел по образованию. МКУ «Центр»
7.	Обучение лиц, входящих в состав кадрового резерва управленческих кадров	Издание постановлений, приказов по направлению на обучение лиц, входящих в состав кадрового резерва управленческих кадров	в течение года	Отдел по образованию. МКУ «Центр»
Система аттестации кандидатов и рассмотрения кандидатов на должность руководителей образовательных учреждений				
8.	Подготовка к аттестации кандидатов на должность руководителя образовательного учреждения Городищенского муниципального района рассмотрение кандидатов на должность руководителя	Подготовка соответствующих документов	согласно графика	Отдел по образованию. МКУ «Центр»
Развитие сетевого взаимодействия образовательных организаций				
9.	Проведение семинаров по вопросам организации сетевого взаимодействия образовательных учреждений	Проведение семинара	в течение года	Отдел по образованию. МКУ «Центр»
Реализация программ развития образовательных учреждений				
10.	Определение мероприятий по реализации программ развития образовательных учреждений	Составление аналитического отчета	в течение года	Отдел по образованию. МКУ «Центр»